

Determinazione del
Commissario Straordinario
N.64 del 20/09/2017

Ricognizione struttura organizzativa dell'IPA: conferimento incarico

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

1. Vista l'Ordinanza Sindacale n. 75 del 25 maggio 2017 con la quale veniva disposto lo scioglimento del Consiglio di Amministrazione dell'IPA e contestualmente nominato Commissario Straordinario lo scrivente Prof. Fabio Serini;
2. Vista l'Ordinanza Sindacale n. 93 del 23 giugno 2017 con la quale veniva conferito *ad interim*, e sino al 30 novembre prossimo, l'incarico di Direttore dell'Istituto al medesimo Commissario;
3. Considerato che è stata doverosamente avviata una ricognizione della struttura organizzativa in ordine all'attività svolte in tutte le Aree dell'Istituto;
4. Considerato che i processi che vedono impegnato l'Istituto sono classificabili in processi strategici ovvero orientati all'erogazione di specifici servizi agli iscritti (gestione del credito, gestione sanitaria ed assistenziale, gestione pacchetti turistici e servizi assicurativi, altri minori) oltre a servizi prettamente generali ed indiretti quali l'area amministrativa, l'ufficio relazioni con il pubblico, l'area legale e diversi altri servizi che si rendono necessari per la coordinata attività gestoria;
5. Rinvenuto che in tutte le Aree su indicate l'organizzazione attuale non appare idoneamente strutturata in quanto manchevole di un sistema idoneo di Procedure aziendali, anche in ragione di una diffusa e non adeguata competenza professionale delle risorse coinvolte ed allocate ai servizi;
6. Rilevato infatti che:
 - a) al personale in servizio all'Istituto, comandato da Roma Capitale, sono attribuite funzioni non compatibili con i relativi profili professionali;



b) al momento l'Area Amministrativa risulta esser priva di un supporto di coordinamento con le altre Funzioni dell'Istituto – in primis quella del Credito – oltre che pesantemente impattata dal punto di vista organizzativo dagli esiti della Procedura di gara per l'Affidamento dei servizi di sviluppo, gestione e manutenzione del sistema informativo a favore della "RTI Infordata spa, Technis blu srl, Ernst & Young Financial – Business Advisors Spa" (giusta deliberazione C.d.A. n.23/2016 aggiudicata al costo di 2.917.620,00 oltre iva);

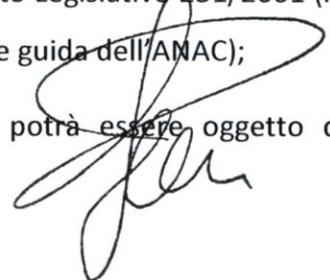
c) i servizi scaturenti dall'avvio del "nuovo sistema informativo" di cui sopra, appurati esser dall'offerta tecnica certamente completi ed utili per una miglior gestione dell'Istituto, richiedono la creazione di una nuova veste organizzativa, anche culturale, sia dell'area Amministrativa che di tutte le altre aree aziendali, così da creare le idonee condizioni di interfaccia interfunzionale. In primis, si dovrà infatti tendere ad una più tempestiva registrazione contabile dei documenti, all'attivazione di un sistema di contabilità analitica per centro di responsabilità e, non ultimo, anche al trattamento delle numerose fonti informative mediche e sanitarie degli assistiti;

7. Richiamata la confermata natura pubblicistica dell'IPA così come ritenuta dalle Sezioni Unite della Cassazione con Ordinanza n.17748 dell'8.09.2016;

8. Che tutto quanto sopra sta, quindi, contribuendo allo studio sulla fattibilità di una nuova organizzazione aziendale che, necessariamente, dovrà accompagnare il ridisegno dell'assetto complessivo della *Corporate Governance* dell'Istituto, così da renderla adeguata ai mutamenti ambientali intervenuti, oltre che in linea con le previsioni normative cui l'Istituto deve attenersi;

9. Che dovrà prevedersi all'interno del progetto riorganizzativo anche una specifica funzione di *internal auditing*, ovvero un'area che funga con maggiore efficacia alla strutturazione di un sistema di controllo interno a valere sul rispetto di protocolli specifici, anche in linea con l'adozione di un modello organizzativo redatto ai sensi del Decreto Legislativo 231/2001 (in esplicita applicazione di quanto recentemente previsto dalle linee guida dell'ANAC);

10. Che in parallelo a tale approccio anche lo Statuto dell'IPA potrà essere oggetto di



complessivo adeguamento, così che questo Commissario possa dare piena attuazione a quanto previsto dall'Ordinanza di nomina del 25.05.2017;

11. Che si rende necessario, inoltre, articolare una reportistica qualitativa rendicontante il costo complessivo del personale impiegato in IPA nel corso del triennio 2015-2017;

12. Esaminati i profili del personale attualmente impiegato nell'Istituto e non rinvenuta alcuna possibilità di attribuire i compiti di cui sopra ad alcuno, si è ritenuto di individuare l'ideale competenza nel profilo del Dott. Vincenzo Orballo, come da curriculum vitae esibito in atti.

Tutto ciò premesso e per i motivi espressi in narrativa:

DETERMINA

a) di affidare il progetto di ricognizione della struttura organizzativa dell'IPA e la reportistica rendicontante il costo del personale impiegato nel triennio 2015-2017, al Dott. Vincenzo Orballo (Partita Iva: 04260180619 , Codice Fiscale: RBLVCN87M05B9630, Domicilio Fiscale: Viale dei Pini, 41 – Recale), al compenso di € 10.000,00 (oltre oneri fiscali e previdenziali);

b) di fissare quale termine per la consegna degli elaborati il 31.12.2017;

c) di impegnare la somma di € 12.688,00 sul capitolo 01.03.04 del bilancio preventivo 2017.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 33 del vigente Statuto, la presente determinazione verrà pubblicata sul sito web dell'Istituto.

Il Commissario Straordinario
Prof. Fabio Señini

Il Responsabile del servizio finanziario, vista la richiesta di apposita assunzione dell'impegno di spesa:

IMPEGNO DI SPESA		
CAP/ART.	Numero	Importo
01.03.04	317/2017	€ 12.688,00

Appone il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria della spesa oggetto della presente determinazione.

Li, _____

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Il Direttore ad Interim
Prof. Fabio SERINI

