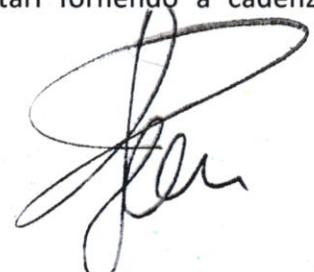


**Determinazione del**  
**Commissario Straordinario**  
**N. 01 del 02/01/2020**

***Oggetto: Rinnovo tecnico del rapporto contrattuale libero professionale con i professionisti presso il Centro di Medicina Preventiva, il Punto di Primo Intervento e presso il Centro di Odontostomatologia dell'IPA***

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

1. Vista l'Ordinanza della Sindaca di Roma Capitale n. 245 del 31 dicembre 2019;
2. Considerato che la stessa sottolinea la necessità di portare a compimento il processo di riordino giuridico ed amministrativo e contabile dell'Istituto assicurando continuità alla gestione commissariale e garantendo l'efficientamento dei servizi erogati;
3. Considerato che l'ultima suddetta proroga, attribuisce al Commissario Straordinario il congiunto obiettivo di redigere un piano industriale per il periodo 2020-2022 calando lo stesso nell'attuazione di un modello di gestione ed erogazione dei servizi sanitari di tipo assistenziale sostenibile;
4. Considerato che l'Ordinanza ultima di proroga dell'incarico di Commissario Straordinario vede la conferma della figura del Sub Commissario dell'Istituto che agirà a rafforzamento dell'Ufficio Commissariale;
5. Rilevato che il Commissario Straordinario, con missive agli atti, ha informato le competenti strutture di Roma Capitale della prossima presentazione di una modalità alternativa di gestione dei centri sanitari;
6. Considerato che la funzione dedicata al Controllo di Gestione sta consentendo il monitoraggio costante delle performance dei tre centri di responsabilità sanitari fornendo a cadenza

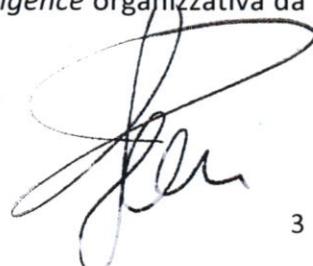


mensile tutti i principali *Key Performance Indicator* promananti dalla gestione dell'intero compendio sanitario;

7. Rilevando quindi, che è stato monitorato l'andamento economico dell'intero compendio sanitario dell'Istituto nell'intero scorso 2019 (documentazione esibita in atti) e che le performance rilevate sono apparse in linea con gli obiettivi economici prefissati in fase commissariale;
8. Considerato che tale approccio, volto al monitoraggio mensile delle performance dei centri sanitari, ha consentito di recuperare solo parte del deficit organizzativo riscontrato nel maggio 2017 allorquando il compendio sanitario fu rinvenuto organizzativamente accentrato, manchevole la decisione di alcun preventivo studio di fattibilità;
9. Rilevato che permangono difficoltà nel rinvenire apposite fonti finanziarie da destinare a necessari, ed improcrastinabili, investimenti manutentivi dei centri oltre che la presenza di disfunzioni organizzative la cui risoluzione non sembra adattarsi all'attuale modello gestorio;
10. Considerata, tra le criticità, la permanente notevole difficoltà ad attrarre competenze professionali specifiche in talune branche specialistiche;
11. Considerato che, al fine di rendere più ampia possibile la modalità di reclutamento dei professionisti allo scopo di render più trasparente il reclutamento degli esperti sanitari:
  - con Determinazioni Commissariali n. 179/2018 e n. 180/2018 il Commissario Straordinario aveva provveduto alla pubblicazione di Avvisi Pubblici utili al reperimento rispettivamente di medici specialisti ed odontoiatri;
  - con Determinazione Commissariale n. 280/2018 il Commissario Straordinario aveva provveduto alla pubblicazione di un Avviso Pubblico utile al reperimento di medici specialisti presso il CMP;
  - con Determinazione Commissariale n. 116/2019 il Commissario Straordinario aveva provveduto alla pubblicazione di un Avviso Pubblico utile al reperimento di medici specialisti presso il CMP nella branca di Cardiologia;
  - con Determinazione Commissariale n. 174/2019 il Commissario Straordinario aveva provveduto



- a riaprire gli Avvisi Pubblici utili al reperimento di professionalità sanitarie diverse per i Centri Sanitari;
- Con Determinazione Commissariale n. 175/2019 il Commissario Straordinario aveva provveduto alla pubblicazione di un Avviso Pubblico utile al reperimento di Biologi presso il CMP;
12. Rilevato che quanto sopra si è reso tutto quanto necessario in quanto rinvenute insufficienti le misure organizzative adottate in fase di accentramento della gestione sanitaria come deliberata dal C.d.A. n. 16/2016;
13. Tenuto conto che il miglioramento economico riferito al periodo 2017-2019 è stato determinato da un innalzamento dell'efficienza derivante da azioni composite;
14. Considerato che il risanamento attuato nel compendio sanitario ha consentito di rendere più efficiente la gestione complessiva delle tre strutture erogative (Centro di Medicina Preventiva, Centro Odontostomatologico e Punto di Prima Intervento del Campidoglio) necessitando però al momento l'avvio di una nuova fase tesa a veder incrementata la produzione erogativa considerato il servizio sanitario dei Centri assunzione fondamentale per il rilancio dell'immagine dell'intero Istituto e quindi leva principale per incrementare le iscrizioni dei dipendenti degli Enti convenzionati;
15. Considerato centrale il rapporto con tutte le categorie dei Professionisti sanitari iscritti agli Albi giuridicamente inquadrati in rapporti di collaborazione professionale;
16. Considerato che nei suddetti contratti con i Professionisti sanitari, allo scopo di garantire maggior rotazione negli incarichi, sono state previste soglie di fatturazione individuali massime che possono essere derogate solo all'imprescindibile condizione che di ciò sia data preventiva motivazione ed autorizzazione da parte delle Direzioni Sanitarie;
17. Rilevato che per tali soglie, considerando la forte specificità del centro, potranno prevedere deroghe speciali soprattutto per i professionisti che operano presso il presidio odontostomatologico;
18. Considerato che ciò potrà aver luogo non dopo una più accurata *due diligence* organizzativa da



attuarsi sulla gestione complessiva del trascorso esercizio 2019;

19. Tutto ciò premesso, nelle more di una compiuta soluzione diversa anche in ragione dell'assenza in seno all'Istituto di competenze e funzioni dirigenziali a supporto della complessa attività posta in essere dal Commissario Straordinario, comunque prossima la nomina del Direttore dell'Istituto e dopo il rafforzamento ordinato per via della nomina del Sub Commissario, il Commissario ha optato per un rinnovo tecnico sino al 15 giugno 2020 dei contratti libero-professionali con tutti i professionisti medici e sanitari dei centri;

20. Rinnovato il convincimento commissariale che la più lineare continuità operativa delle prestazioni dei Centri Sanitari sia condizione rilevante per non far accrescere timori nella popolazione degli iscritti e quindi veder incrementato il rischio che si possano generare dubbi sulla continuità operativa dell'Istituto e possibili ascese nella dinamica delle cancellazioni;

Tutto ciò premesso

#### **DETERMINA**

- di prorogare la collaborazione professionale con gli attuali medici specialisti e collaboratori sanitari (tecnici, infermieri e biologi), presso il Centro di Medicina Preventiva di via Vignali e presso il Punto di Primo Intervento in Campidoglio, agli stessi patti, prezzi e condizioni, sino al 15 giugno 2020;
- di prorogare la collaborazione professionale con gli attuali medici odontoiatri e igienisti dentali impiegati presso il Centro di Odontostomatologia, agli stessi patti, prezzi e condizioni sino al 15 giugno 2020;
- di dare atto che con successivo provvedimento, verrà determinato l'impegno di spesa di cui alla presente Determinazione anche in ragione delle decisioni presto assunte in materia di bilancio preventivo 2020 inviato in data 30/12/2019 al Collegio dei Revisori dei Conti;



4

- di prendere atto della Determinazione Commissariale n. 261-2019 del 27/12/2019 che approva l'esercizio provvisorio ai sensi dell'art. 24 del Regolamento Amministrativo Contabile dell'Istituto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 33 del vigente Statuto, la presente determinazione verrà pubblicata sul sito web dell'Istituto.

Il Commissario Straordinario  
Prof. Fabio Serini

